DocuSign Envelope ID: DF38AADD-888C-4AEF-B08B-102F6C2E3A32

United Nations Development Programme

Country: Madagascar

Initiation Plan

Project Title:	**Préservation de la biodiversité et Gestion Durable des Ressources Naturelles**
Expected UNSDCF/CPD Outcome(s):	Les populations d'aujourd'hui et de demain, en particulier les personnes les plus vulnérables et les femmes, bénéficient de meilleures conditions de vie et d'une résilience renforcée face aux risques et aux changements climatiques, et elles œuvrent avec les principaux acteurs étatiques et non étatiques pour développer et mettre en œuvre une gestion durable, inclusive et sensible aux risques des ressources et des écosystèmes naturels.
Expected CPD Output(s):	Produit 3.1 : Les cadres légaux, stratégiques et intersectoriels et les capacités des principaux acteurs sont renforcés à tous les niveaux, ce qui améliore la gestion durable des ressources naturelles, l'adaptation aux changements climatiques et l'atténuation de ses effets et la mobilisation des ressources. Produit 2.3 : L'écosystème entrepreneurial est attractif, résilient et renforcé de sorte à créer des emplois verts et bleus et des revenus durables.
Initiation Plan Start/End Dates:	01 mars 2024 au 31 août 2025
Implementing Partner:	PNUD
Parties Responsables:	MEDD, MPEB, MinJus, MinAgriE, MIC, ONE Secteur Privé, ONG

DS

DS

DocuSign Envelope ID: DF38AADD-888C-4AEF-B08B-102F6C2E3A32

Brève description

Le capital naturel de Madagascar est crucial pour son développement, représentant une part significative de sa richesse totale et comprenant une diversité de ressources telles que les terres forestières et les ressources halieutiques. Ces dernières jouent un rôle essentiel en fournissant divers services écosystémiques. Cependant, ce capital naturel subit un déclin constant, entraînant une dégradation environnementale rapide qui affecte particulièrement les communautés vulnérables, dépendantes des ressources naturelles pour leur subsistance. La gestion durable de ces ressources nécessite une approche intégrée, impliquant une gouvernance efficace et la participation de tous les acteurs à tous les niveaux. En investissant dans le développement communautaire et en favorisant des solutions durables, Madagascar a le potentiel de devenir un modèle de développement où la préservation de la biodiversité et des ressources naturelles contribue à réduire la pauvreté et à stimuler l'économie nationale. C'est ainsi que ‘’la préservation de la biodiversité et la gestion durable des ressources naturelles’’ émergent comme une des priorités pour le pays.

L'objectif de ce projet est de garantir la préservation et l'utilisation durable de la biodiversité et des ressources naturelles. Dans l'ensemble, le but est de préserver, valoriser et exploiter de manière durable ces éléments afin de soutenir les moyens de subsistance, le bien-être des populations et le développement local. Pour y parvenir, plusieurs objectifs spécifiques sont définis : (i) renforcer les capacités des acteurs clés pour la préservation de la biodiversité et une meilleure gestion participative et durable des ressources naturelles ; (ii) entreprendre des actions concrètes pour restaurer les écosystèmes fragiles et menacés afin de rétablir leurs potentialités à fournir des services écosystémiques essentiels ; et (iii) créer des opportunités de développement socio-économique pour les populations vulnérables et marginalisées grâce à une valorisation responsable, équitable et durable du capital naturel, notamment dans les secteurs des filières vertes et bleues.

Le projet sera mis en œuvre dans deux paysages terrestres et/ou marins dans deux régions à savoir la Région Atsimo Andrefana et la Région Menabe. Les bénéficiaires ciblés comprennent, entre autres, les communautés locales vulnérables et marginalisées, les autorités décentralisées, les gestionnaires des aires protégées, les groupements et associations locales, ainsi que les entreprises et les sociétés privées (PME, PMI).

Programme Period: **CPD 2024-2028**	Total resources required **USD 592 529**
Quantum Project Number: _____	**Mars – décembre 2024 = USD 297 377** **Janvier – août 2025 = USD 295 152**
Quantum Output ID: _____	Total allocated resources: _____

Gender Marker: **GEN-2**	• Regular **USD 592 529**
	• Other:
	  ○ Donor _____
	  ○ Donor _____
	  ○ Government _____
	Unfunded budget: _____
	In-kind Contributions _____

Agreed by UNDP : Jean-François DUBUISSON, Représentant Résident Adjoint

DocuSigned by:
3472A1E84FD3471...

22-Apr-2024

DS DS

DocuSign Envelope ID: DF38AADD-888C-4AEF-B08B-102F6C2E3A32

I. PURPOSE AND EXPECTED OUTPUT

1.1. Contexte et justificatifs du projet

Le secteur de l'environnement et des ressources naturelles revêt une importance capitale pour le développement de Madagascar, étant classé parmi les 'hotspots' de la biodiversité, avec environ 1/20ème des espèces mondiales et un remarquable taux d'endémisme (Mittermeir, 2000). Le capital naturel représente 30% de la richesse totale du pays en 2021 (Banque mondiale, 2021), englobant notamment les terres forestières productrices de produits forestiers ligneux et de PFNL, les aires protégées, les terres agricoles et les ressources halieutiques. La diversité des paysages et des types de végétation, allant de la forêt dense et humide à la forêt sèche de l'ouest, contribue à ce riche patrimoine naturel. Les aires protégées, constituant un bien public mondial, fournissent des services écosystémiques essentiels tels que l'approvisionnement en eau pour l'irrigation, la protection des bassins versants, la stabilisation des sols et la prévention de la dégradation des terres. De plus, elles peuvent jouer un rôle crucial en tant que puits de carbone et canaux pour une adaptation au changement climatique basée sur les écosystèmes. Quant à la richesse en biodiversité de l'île, 2 272 espèces de faune et de flore du territoire malgache sont actuellement sur la liste rouge de l'UICN en statut vulnérable, en danger ou en danger critique (FAPBM, 2019). En Juin 2020, l'UICN a estimé que 31% des 113 espèces de lémuriens de Madagascar sont en danger critique d'extinction. Par ailleurs, Madagascar possède d'abondantes ressources halieutiques, avec 5.000 kilomètres de littoral composé de mangroves et de récifs coralliens, produisant plus de 300.000 tonnes de surplus biologique, comprenant poissons, crabes, crevettes, concombres de mer, etc. A titre d'illustration, en 2018, avec ses 5 600 km de côtes et plus de 117 000 km² de plateau continental, Madagascar dispose d'importantes ressources marines et côtières ; la pêche est la source de revenu pour près de 1,5 million de Malgaches ; le secteur pêche représente les 7 % du PIB national et 6,6 % des exportations (Banque Mondiale, 2020).

Cependant, malgré son importance cruciale, le capital naturel de Madagascar subit un déclin constant, entraînant une dégradation environnementale rapide qui représente une source majeure de perte économique. Les communautés, principalement rurales, sont fortement tributaires des ressources naturelles et des services environnementaux qu'elles fournissent pour leur subsistance. Cette forte dépendance crée un équilibre précaire entre le bien-être humain et la santé environnementale. La diminution des services écosystémiques, tels que la régulation du cycle de l'eau, la protection des sols et la conservation de la biodiversité, accroît la vulnérabilité sociale et environnementale, particulièrement étant donné le niveau de pauvreté. Ces défis de gestion des ressources naturelles seront probablement exacerbés par les effets du changement climatique, d'autant plus que Madagascar présente une faible capacité d'adaptation. L'ensemble de ces facteurs, en plus de la mauvaise gouvernance des ressources, contribuent à créer un contexte complexe et difficile pour la préservation et la gestion durable des ressources naturelles de à Madagascar.

Il est donc opportun d'associer le développement communautaire à la gestion des ressources naturelles pour accroître l'efficacité des actions. En effet, avec ses richesses naturelles et humaines, Madagascar pourrait devenir un exemple en matière de développement durable, où les ressources naturelles contribuent à réduire la pauvreté et à stimuler l'économie nationale vers une croissance soutenue et inclusive, tout en préservant et valorisant la biodiversité et les paysages naturels. Pour réaliser cette vision axée sur le développement et la mise en œuvre de solutions durables et concertées, il est également indispensable d'assurer une gouvernance efficace du capital naturel du pays et de favoriser une collaboration efficace avec les communautés locales ainsi que les autorités décentralisées, en les impliquant activement dans la gestion durable des ressources naturelles. Ces initiatives ne se limitent pas à l'amélioration du bien-être des populations, mais elles ouvrent également de nouvelles perspectives économiques. En effet, en plus de contribuer à l'inversion des tendances négatives, elles favorisent la création d'emplois et la mise en place d'activités génératrices de revenus alternatives. Cette approche holistique vise à non seulement résoudre les problèmes environnementaux, mais aussi à stimuler le développement socio-économique des populations concernées, en mettant l'accent sur les communautés vulnérables et marginalisées.

DS DS

DocuSign Envelope ID: DF38AADD-888C-4AEF-B08B-102F6C2E3A32

C'est dans ce contexte que le projet "Préservation de la Biodiversité et Gestion Durable des Ressources Naturelles" a été formulé dans le but de concilier la conservation et la gestion durable des ressources naturelles avec l'amélioration des moyens de subsistance des populations locales et le développement local. En mettant en œuvre des initiatives intégrées, ce projet cherche également à renforcer les cadres de gouvernance et de gestion participative des ressources en impliquant activement les parties prenantes concernées.

Les régions d'Atsimo Andrefana et de Menabe ont été choisies comme sites d'intervention en raison de plusieurs facteurs justificatifs.

i) Ces régions font face à des pressions élevées sur leurs ressources naturelles, notamment en raison de la vulnérabilité de leurs écosystèmes. Les forêts sèches de l'Ouest et du Sud-Ouest, ainsi que les récifs coralliens des zones Sud-Ouest et Ouest, sont classés comme des écosystèmes terrestres et marins en danger selon la Liste Rouge des Écosystèmes (LRE) de l'UICN. De plus, ces régions subissent une dégradation et une perte importantes de leur couverture forestière, avec des taux annuels de déforestation parmi les plus élevés à Madagascar, allant jusqu'à 20% pour Menabe et pouvant atteindre 30% pour l'Atsimo Andrefana. Il convient également de souligner le niveau élevé d'exposition et de vulnérabilité de ces régions aux aléas climatiques. Leur faible capacité d'adaptation face aux risques associés à ces aléas constitue une préoccupation majeure, accentuant ainsi les pressions sur les ressources naturelles et augmentant les défis en matière de gestion durable.

ii) Les régions d'Atsimo Andrefana et de Menabe sont reconnues comme des réservoirs génétiques de la biodiversité, abritant un grand nombre d'Aires Protégées (AP) terrestres et marines, en termes de nombre et de surface, ainsi que quatre Corridors majeurs de conservation, parmi les 13 existants à Madagascar (Paysage Menabe, Paysage Kirindy - Mangoky, Paysage Mikea et Paysage Plateau Mahafaly – Karimbola). Ces paysages comprennent une diversité d'espèces phares, endémiques et menacées (selon UICN et CITES), ainsi que des zones clés pour la biodiversité (KBA), des zones humides et des sites RAMSAR, offrant des services environnementaux cruciaux. Effectivement, ces régions fournissent d'importants services écosystémiques, avec les trois plus grands bassins versants de Madagascar (Mangoky, Tsiribihana et Amoron'i Onilahy), des plateaux immenses, des réseaux hydrographiques denses et ramifiés. Leur vaste étendue maritime et côtière, abritant des écosystèmes coralliens et des mangroves, constitue un habitat crucial pour les ressources halieutiques et marines, offrant un fort potentiel pour le développement et la valorisation de l'économie bleue, ainsi qu'un rôle significatif en termes de stockage de carbone et de renforcement de la résilience face aux impacts du changement climatique.

1.2. Justificatifs de la nécessité d'un Plan d'initiation de Projet (PIP)

Le Plan d'Initiation de Projet (PIP) est une étape primordiale pour assurer un développement efficace et efficient du projet complet, en mobilisant les ressources nécessaires et en amorçant des activités anticipées et réalisables qui contribuent directement aux résultats attendus. Cette approche préliminaire fournit une base solide et bien informée, permettant une meilleure compréhension des défis à relever et une identification précise des besoins en ressources et en expertise. Structuré de manière méthodique, le PIP agit comme un catalyseur indispensable pour maximiser l'efficacité et la pertinence du projet à toutes les étapes de son développement, en collectant des données complémentaires, en menant des études de faisabilité approfondies, et en préparant le montage du projet détaillé, le développement de partenariats et la négociation de financement.

Sur une période de 18 mois, le PIP vise à atteindre les résultats suivants :

i) Résultat attendu 1 : Les cadres légaux, stratégiques et les capacités des principaux acteurs sont renforcés à tous les niveaux pour préserver la biodiversité et améliorer la gestion durable des ressources naturelles.

ii) Résultat attendu 2 : Des initiatives concrètes de restauration des écosystèmes fragiles et menacés sont mises en œuvre pour rétablir leurs potentialités à fournir des services écosystémiques essentiels.

DS DS

DocuSign Envelope ID: DF38AADD-888C-4AEF-B08B-102F6C2E3A32

iii) Résultat attendu 3 : La valorisation responsable, équitable et durable du capital naturel offre des opportunités au développement socio-économique des populations vulnérables et marginalisées, en mettant l'accent sur les filières vertes et bleues.

II. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

Pour une période ne dépassant pas 18 mois, le PIP sera mis en œuvre par le PNUD, sous la modalité DIM, et en étroite collaboration avec les Ministères sectoriels concernés et leurs STD (MEDD, MPEB, MinJus, MinAgriE, MIC, ONE) ainsi qu'avec les CTD (Régions et Communes), le Secteur Privé, les ONG et les PTF qui œuvrent dans le même domaine.

Le PIP sera mis en œuvre par une équipe multidisciplinaire qui se charge du développement du projet complet et de la mise en œuvre des activités qu'on doit déjà commencer comme planifiées dans le Work Plan (section IV).

Cette équipe restreinte sera composée de :

- Des staffs de supervision et de coordination des PIP : ils travaillent pour tous les PIP de la PS4 ;
- Des staffs techniques transversaux pour la mise en œuvre de tous les PIP de la PS4 ;
- Des staffs d'appui administratif, financier et logistique, transversaux pour la mise en œuvre de tous les PIP de la PS4 ;
- Des staffs et des consultants spécifiques au PIP « Préservation de la biodiversité et Gestion Durable des Ressources Naturelles ».

Postes	Duty Station	Attributions aux PIP
1. Des staffs de supervision et de coordination des PIP		
Le Team Leader Environnement & Lutte contre la Pauvreté	Antananarivo	Manager de la PS 4 : - Appui conseil stratégique - Organisation et encadrement de l'équipe - Mobilisation des ressources - Suivi du progrès vers les résultats et orientations
Le Chargé de Programme Environnement	Antananarivo	Coordonnateur des 3 PIP de la PS4 : - Gestion des PIP - Assurance qualité
2. Des staffs techniques transversaux pour la mise en œuvre des 3 PIP de la PS4		
Le Conseiller en Environnement	Antananarivo	- Apporter les orientations thématiques et les expertises techniques dans la conduite des études, des analyses, et dans la mise en œuvre des activités dans le PIP - Contribuer activement dans la rédaction des ProDoc des projets complets - Analyser les opportunités de financement et faciliter les négociations avec les bailleurs potentiels - Elaborer une stratégie de mobilisation des ressources pour le financement des projets complets développés
Le Coordonnateur Grand Sud	Ambovombe	- Apporter des appuis stratégiques et contribuer à la gestion du partenariat pour les PIP
Le Spécialiste Genre	Antananarivo	- Appuyer la conduite des études sensibles au genre pour chaque PIP - Intégrer la dimension genre dans les projets complets issus des 3 PIP - Développer et renseigner les indicateurs de genre - Contribuer à la rédaction des ProDoc des projets complets
Deux Ingénieurs Responsables en Infrastructures	Antananarivo et Ambovombe	- Assurer la mise en œuvre et le suivi des travaux d'infrastructures pour les activités résiduelles - Mener les études de faisabilité des nouvelles infrastructures pour les projets complets à développer
Un juriste environnementaliste en appui à la gouvernance environnementale	Antananarivo	- Conduire les études juridiques, l'analyser des cadres politiques et institutionnels nécessaires au montage des 3 projets complets, identifier le gap et formuler les pistes d'intervention sur les thématiques - Formuler les interventions pertinentes dans le domaine juridique, politique et institutionnel sur les thématiques adressées - Contribuer activement dans la rédaction des ProDoc des projets complets

DS DS

DocuSign Envelope ID: DF38AADD-888C-4AEF-B08B-102F6C2E3A32

Postes	Duty Station	Attributions aux PIP
		- Réaliser les activités résiduelles relatives à la gouvernance environnementale
Un Analyste en Sauvegarde Environnementale et Sociale	Antananarivo	- Conduire les études des impacts et des risques environnementaux et sociaux des actions dans les PIP, et développer/mettre en œuvre/suivre les plans d'atténuation - Contribuer à la l'identification des interventions et à la formulation des projets tenant compte de la sauvegarde environnementale et sociale. - Elaborer et renseigner les indicateurs de sauvegarde sociale et environnementale des PIP et des projets complets - Contribuer activement dans la rédaction des ProDoc des projets complets - Appuyer les autres projets/PS dans la conduite des SESP
Un Analyste en base de données et SIG	Antananarivo ou Toliara	- Mettre en place et gérer les bases de données (PF3 et PS4) - Alimenter les réflexions, les études et les formulations des PIP sur la base des données collectées, traitées et analysées - Produire des cartes selon les besoins (ciblage des sites d'intervention, réalisation, reporting) - Structurer les indicateurs des PIP et des projets de la PS4 - Collecter les baseline des indicateurs, et réaliser la mise à jour - Assurer le bon remplissage des informations des projets sur Quantum selon le standard du PNUD (Prodoc, rapports périodiques, risques ...) en collaboration avec le Coordonnateur du PIP et les Points focaux thématiques des PIP - Réaliser les activités résiduelles relatives à la gestion des bases de données et SIG
Un Analyste en Communication et gestion des connaissances	Antananarivo	- Appuyer la mobilisation des ressources (pour le financement des projets) à travers des stratégies de communication et des outils bien adaptés et la contribution à la rédaction des ProDoc des projets complets - Développer la stratégie et le plan de communication et de gestion des connaissances des projets de la PS4 - Réaliser les activités de communication et de gestion des connaissances dans le cadre des PIP et de la PS4 - Appuyer dans la diffusion et l'utilisation des enseignements tirés du PF3 pour le développement des nouveaux projets de la PS4 - Appuyer dans la gestion des connaissances, la codification et la dissémination des leçons apprises de la mise en œuvre des projets pour une gestion adaptive et une mise en œuvre et coordination des projets plus efficace - Réaliser les activités résiduelles relatives à la communication, gestion des connaissances ...
3. Des staffs d'appui administratif, financier et logistique, transversaux pour la mise en œuvre des 3 PIP de la PS4		
L'Associée au Programme	Antananarivo	- Accompagnement administratif et financier - Assurance qualité
Deux Assistants Administratifs et Financiers (AAF)	Antananarivo	- Gestion financière, administrative et logistique des 3 PIP (cf TDR standards des AAF) - Appui dans la budgétisation - Réaliser des activités résiduelles
6 chauffeurs	2 à Antananarivo 1 à Toliara 1 à Ambovombe 2 à Fort-Dauphin	- Conduire le personnel, les consultants et/ou les visiteurs autorisés pour les besoins du service ; - S'occuper de la gestion du véhicule selon les standards du PNUD (cf TDR standard des chauffeurs)
4. Des staffs et consultants spécifiques au PIP « Préservation de la biodiversité et Gestion Durable des Ressources Naturelles »		
Point focal thématique en "Environnement, GDRN et Biodiversité"	Antananarivo	- Conduire les études et les analyses dans le domaine de la biodiversité (espèces, habitats...) tenant compte l'aspect conservation, valorisation, gestion durable pour constituer les données nécessaires à la rédaction du projet complet - Travailler avec les consultants temporaires qui viennent en appui au projet - Rédiger le ProDoc du projet complet (avec l'appui des équipes transversales, de l'équipe du PIP, et des consultants) - Appuyer le Coordonnateur PIP dans la planification, la gestion de la mise en œuvre des activités et des ressources et le reporting du PIP GDRN - Réaliser des activités résiduelles

DS DS

DocuSign Envelope ID: DF38AADD-888C-4AEF-B08B-102F6C2E3A32

Postes	Duty Station	Attributions aux PIP
Un analyste gestion intégrée des zones côtière, pêche durable et conservation marine	Toliara ou Antananarivo	- Conduire les études et les analyses dans le domaine de la gestion intégrée des zones côtière, de la pêche durable et de la conservation marine tenant compte l'aspect conservation et la gestion durable pour constituer les données nécessaires à la rédaction du projet complet - Contribuer à la rédaction du ProDoc complet - Réaliser des activités résiduelles
Un Consultant National en foresterie	Home-based	- Conduire les études et les analyses dans le domaine de la foresterie (y compris le reboisement, gestion des menaces, Aires Protégées/TGRN ...) tenant compte l'aspect conservation et la gestion durable pour constituer les données nécessaires à la rédaction du projet complet - Contribuer à la rédaction du ProDoc complet
Un Consultant National en Valorisation des ressources naturelles pour le développement de l'économie verte et bleue	Home-based	- Conduire les études et les analyses dans le domaine de la valorisation des ressources naturelles terrestres et marines, renouvelables ou non-renouvelables pour constituer les données nécessaires à la rédaction du projet complet - Contribuer à la rédaction du ProDoc complet

Une fois que le projet complet soit élaboré, et que le fonds pour la mise en œuvre soit mobilisé, l'Unité de Gestion du Projet (UGP) sera mise en place. Les 'duty stations' de staffs de l'UGP seront déterminés durant l'étude de faisabilité et le montage du projet complet.

III. MONITORING

Les actions définies dans le Plan d'Initiation contribuent à la mise en œuvre du CPD 2024-2028 du PNUD, en particulier l'atteinte des indicateurs suivants :

- Indicateur 3.1.2 : Nombre de nouveaux a) organes publics, b) acteurs privés et c) organisations non gouvernementales, déployant des instruments et des stratégies à la croisée de la protection de l'environnement, de la lutte contre les changements climatiques et de la réduction des risques de catastrophe.
- Indicateur 3.2.1 (cadre intégré 4.1.1) : Nombre de nouveaux ménages et de nouvelles communautés bénéficiant directement d'initiatives visant à protéger la nature et à promouvoir l'utilisation durable des ressources
- Indicateur 3.3.1 (cadre intégré 3.1.1) : Nombre de nouvelles stratégies et de nouveaux plans de développement tenant compte des risques
- Indicateur 3.2.2 : Nombre de nouvelles organisations communautaires appliquant les bonnes pratiques environnementales
- Indicateur 2.3.3 : Nombre d'emplois décents créés dans les secteurs économiques bleus et verts.

Le mécanisme de suivi respectera le standard de gestion du PNUD dont l'objectif est de veiller à une utilisation efficace des ressources ainsi qu'à la redevabilité, la transparence et l'intégrité.

Le PNUD qui est le partenaire de mise en œuvre, présentera des rapports de progrès trimestriels sur les réalisations et les résultats du projet, les risques, les problèmes rencontrés lors de l'exécution du projet ainsi que l'utilisation des ressources comme il en a été convenu dans le PTA, conformément aux procédures et dispositions du PNUD en la matière.

Par trimestre :

- Une évaluation de la qualité enregistrera les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats clés, basée sur les critères de qualité et les méthodes consignées dans le tableau de gestion de la qualité ;
- Un journal des risques fondé sur une analyse initiale des risques (voir journal des risques en annexe) sera mis à jour dans Quantum en fonction des facteurs de l'environnement externe qui pourraient affecter la réalisation du projet ;

DS DS

DocuSign Envelope ID: DF38AADD-888C-4AEF-B08B-102F6C2E3A32

- Un rapport trimestriel d'avancement fondé sur les informations susmentionnées enregistrées dans Quantum sera soumis par le responsable du plan d'initiation au Comité de projet par le biais de l'assurance projet. Ce rapport suivra le format de rapport standard disponible dans Quantum ;
- Un journal des leçons apprises est activé et régulièrement mis à jour pour assurer l'apprentissage et l'adaptation continus au sein de l'organisation et faciliter la préparation du rapport sur les enseignements à la fin du projet ;
- Un plan de suivi du calendrier est activé dans Quantum et mis à jour afin de suivre les actions/événements clés en matière de gestion.

Par an:

Le Plan d'Initiation durera 18 mois à compter de mars 2024. Pour la fin de 2024, un rapport annuel sera rédigé par le responsable du plan d'initiation et transmis au Comité de projet. Le rapport d'examen annuel devra au minimum contenir le format type du rapport trimestriel d'activité dans Quantum, couvrant toute l'année, ainsi que des informations à jour sur chacun des éléments mentionnés du rapport trimestriel ainsi qu'une synthèse des résultats obtenus par rapport aux cibles prédéfinies au niveau des produits.

A la fin du Plan d'Initiation, un rapport final sera établi pour mettre en exergue les résultats, les bonnes pratiques et leçons apprises et les opportunités de mise à l'échelle du plan d'initiation.

DocuSign Envelope ID: DF38AADD-888C-4AEF-B08B-102F6C2E3A32

IV. WORK PLAN PERIODE : DU 01 MARS 2024 AU 31 AOUT 2025 (18 MOIS)

EXPECTED OUTPUTS	PLANNED ACTIVITIES	TIMEFRAME						PLANNED BUDGET					RESPONSIBLE PARTY	Observation / comment
And baseline, indicators including annual targets	List activity results and associated actions	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Funding Source	Budget Description	Budget code	Amount 2024 (USD)	Amount 2025 (USD)		
Output 1 : Les cadres légaux, stratégiques et les capacités des principaux acteurs sont renforcés à tous les niveaux pour préserver la biodiversité et améliorer la gestion durable des ressources naturelles.														
	Activity Result 1.1. Analyse et application effective des cadres existants au niveau national et au niveau des régions Atsimo Andrefana et Menabe												PNUD, MEDD, MPEB, DREDD, DRPEB, Gestionnaires des AP, STD, Région, CTD, ONG, Secteur privé	
Indicator 1.1 : Nombre de structures régionales renforcées en matière de réglementations environnementales et gestion durable des ressources naturelles Baseline : 0 Target : 3	Action 1.1.1. Effectuer une analyse approfondie des cadres légaux et stratégiques actuellement en place au niveau national et au niveau des régions Atsimo Andrefana et Menabe, régissant la préservation de la biodiversité et la gestion des ressources naturelles en identifiant les lacunes, les incohérences et les besoins d'amélioration. Action 1.1.2. Proposer des mesures et des actions spécifiques pour le niveau national et pour chaque zone cible d'intervention afin de combler les lacunes identifiées et d'améliorer la cohérence et l'efficacité des cadres de la préservation de la biodiversité et la gestion des ressources naturelles. Action 1.1.3. Renforcer l'engagement de toutes les catégories d'acteurs au niveau national et dans chaque site d'intervention dans l'application stricte des mesures spécifiques identifiées et des réglementations environnementales en vigueur afin d'assurer une exploitation durable et de prévenir la surexploitation des ressources.							TRAC 1	Training & Workshop	75700	3 000	2 800		**Actions 1.1.1 / 1.1.2 / 1.1.3** : Ateliers de consultation des parties prenantes concernées au niveau des zones d'intervention : **01 atelier pour Atsimo Andrefana** et **01 atelier pour Menabe** (Lead by Juriste spécialiste en gouvernance environnementale du PIP PS4) (Location de salles, pause-café, DSA participants)
									Travel	71600	2 650	2 200		**Actions 1.1.1 / 1.1.2 / 1.1.3 :** Missions de descente auprès des régions AA et Menabe pour la tenue des ateliers

	Action 1.1.4. Renforcer les capacités et échanges des acteurs de la gouvernance environnementale, en particulier les OPJ dans les régions d'intervention								Communication (Audiovisual & Print)	74200	100			Duplication et diffusion de fiches techniques / manuels / documents (livrables)
									Training & Workshop	75700	2 000			**Action 1.1.4 :** Ateliers de renforcement de capacités des OPJ en matière de gouvernance environnementale : **01 atelier pour Menabe** (Lead by Juriste spécialiste en gouvernance environnementale du PIP PS4) (Location de salles, location de voitures, pause-café, DSA participants) - Pour le cas de la Région Atsimo Andrefana, un atelier de renforcement de capacités des OPJ a déjà été réalisé par le projet PF3 AA
									Travel	71600	2 250			**Actions 1.1.4 :** Mission de descente auprès de la Région Menabe pour la tenue de l'atelier
Sous-total											**10 000**	**5 000**		
Indicator 1.2 : Nombre d'outils de gestion de menaces environnementales développés et opérationnels Baseline : 0 Target : 2	**Activity Result 1.2. Appui à l'élaboration et à l'opérationnalisation des outils de gestion des menaces sur la biodiversité et les ressources naturelles au niveau de la Région Menabe**												PNUD, MEDD, Directions sectorielles (DREDD, DRAE, DirMines, DIRATSF, DRPEB), ONE, BCMM, Gestionnaires des AP,	
	Action 1.2.1. Réaliser une analyse approfondie des menaces actuelles qui pèsent sur l'environnement et les ressources naturelles, puis formuler des stratégies spécifiques pertinentes pour la gestion des menaces identifiées au niveau de la Région Menabe à travers l'outil DOGME (Document d'orientation							TRAC 1	Training & Workshop	75700	1 600	2 100		**Actions 1.2.1** : Ateliers de consultation, de travail et de validation par MEDD et STD au niveau Région Menabe : **02 Ateliers DOGME** (Location de salles, location de voitures, pause-café, DSA participants)

	pour la gestion des menaces environnementales).								Travel	71600	1 700	2 800	Région, Communes	**Actions 1.2.1 :** Missions auprès de la Région Menabe pour la tenue des ateliers
	Action 1.2.2. Appuyer le processus de conception et d'adoption de l'outil de gestion des menaces OPT-BD (Outil de planification territoriale tenant compte de la biodiversité) au niveau de la Région Menabe.								Consultant	71300	15 000	-		**Actions 1.2.2 / 1.2.3 :** Recrutement de Consultant national pour la conception et opérationnalisation de l'outil OPT-BD (applications web et mobile) / structuration OBER
	Action 1.2.3. Mettre en place et rendre opérationnel l'administrateur OBER (Observatoire de la biodiversité et des écosystèmes régionaux) de l'outil OPT-BD au niveau de la Région Menabe. Action 1.2.4. Promouvoir l'utilisation des outils de suivi des menaces au niveau des aires protégées (APC, AP) dans les zones cibles d'intervention (METT, SMART).								Travel	71600	3 300	5 700		**Actions 1.2.3 / 1.2.4 :** Missions auprès de la Région Menabe pour la tenue des ateliers et des travaux de descente sur terrain
									Training & Workshop	75700	3 200	4 200		**Actions 1.2.3 / 1.2.4** : Ateliers de consultation, de travail et de validation par MEDD et STD au niveau Région Menabe : **03 Ateliers OPT-BD & OBER, 01 Atelier SMART & METT** (Location de salles, location de voitures, pause-café, DSA participants)
									Communication (Audiovisual & Print)	74200	200	200		**Actions 1.2.3 / 1.2.4 :** Duplication de fiches techniques / manuels / posters / documents (livrables)
Sous-total											**25 000**	**15 000**		
Sous-Total Output 1											**35 000**	**20 000**		
Output 2 : Des initiatives concrètes de restauration des écosystèmes fragiles et menacés sont mises en œuvre au niveau des zones d'intervention pour rétablir leurs potentialités à fournir des services écosystémiques essentiels.														
Indicator 2.1: Superficie de dunes fixée	**Activity Result 2.1. Appui à la mise en œuvre des actions de fixation des dunes au niveau de la Région Atsimo Andrefana pour la protection des écosystèmes littoraux et des zones de petite pêche**												PNUD, DREDD, DRPEB, Communes	

Baseline : 0 Target : 40ha	Action 2.1.1. Identifier les sites à protéger et concevoir un plan détaillé des actions de fixation de dunes pour les sites identifiés.							TRAC 1	Travel	71600	4 000	-		**Actions 2.1.1 :** Missions de descente sur le terrain au niveau de la Région Atsimo Andrefana (Equipe technique du PIP GDRN avec STD et acteurs locaux)
	Action 2.1.2. Mettre en place des sites pépinières pour la production de plants pour soutenir les activités de fixation des dunes. Action 2.1.3. Engager des mains d'œuvre locales pour assurer l'aménagement des sites et les travaux post-plantation suivant le système 'Cash for work' (transport des plantules, entretiens post-plantation, mise en place de pare-feux).								Service Contractual (CFW)	72100	30 000	30 000		**Actions 2.1.2 / 2.1.3 :** Engagement et paiement de mains d'œuvre locales (CFW)
									Material and goods, equipment	72300	10 000	10 000		**Actions 2.1.2 / 2.1.3 :** Achat de matériels, d'intrants et d'équipements pour la mise en place des sites pépinières, l'aménagement des sites et pour les travaux post-plantation
	Action 2.1.4. Organiser des activités de surveillance, de suivi et d'évaluation pour suivre l'évolution de la restauration et ajuster les actions si nécessaires.								Travel	71600	6 000	10 000		**Actions 2.1.2 / 2.1.3 / 2.1.4 :** Missions d'encadrement et de suivi au niveau de la Région Atsimo Andrefana
Sous-total											**50 000**	**50 000**		
Indicator 2.2: Superficie de mangroves en restauration Baseline : 0 Target: 100ha	**Activity Result 2.2. Appui à la mise en œuvre des actions de restauration des mangroves au niveau des régions Atsimo Andrefana et Menabe pour soutenir les activités de petite pêche, préserver les ressources aquatiques et favoriser la biodiversité marine**												PNUD, DREDD, DRPEB, Communes	
	Action 2.2.1. Identifier les sites de mangroves à restaurer au niveau des deux régions d'intervention et concevoir un plan détaillé de restauration pour les sites identifiés.							TRAC 1	Travel	71600	4 000			**Actions 2.2.1 :** Missions de descente au niveau des régions Atsimo Andrefana et Menabe (Equipe technique du PIP GDRN avec STD et acteurs locaux)
	Action 2.2.2. Engager les communautés locales des pêcheurs et les Communautés de Base pour assurer la préparation des sites et les travaux								Service Contractual (CFW)	72100	6 000	18 000		**Action 2.2.2 :** Engagement et paiement de mains d'œuvre locales (CFW)

	post-plantation des mangroves (collecte et transport de propagules, entretiens post-plantation).								Material and goods, equipment	72300	1 000	2 000		**Actions 2.2.2 :** Achat de matériels et d'équipements pour la préparation des sites et les travaux post-plantation
	Action 2.2.3. Organiser des activités de surveillance, de suivi et d'évaluation pour suivre l'évolution de la restauration et ajuster les actions si nécessaires.								Travel	71600	4 000	10 000		**Actions 2.2.2 / 2.2.3 :** Missions d'encadrement et de suivi au niveau des régions Atsimo Andrefana et Menabe
Sous-total											**15 000**	**30 000**		
Sous-Total Output 2											**65 000**	**80 000**		
Output 3 : La valorisation responsable, équitable et durable du capital naturel offre des opportunités au développement socio-économique des populations vulnérables et marginalisées, en mettant l'accent sur les filières vertes et bleues.														
	Activity Result 3.1. Appui au développement et à la gestion durable des petites pêches dans les zones littorales des deux régions d'intervention													
Indicator 3.1: Nombre de filière bleue développée et appuyée Baseline : 0 Target: 1	Action 3.1.1. Réaliser une étude détaillée pour mettre en place des zones réglementées destinées aux activités de petite pêche permettant de protéger les habitats critiques et favoriser la régénération des ressources.							TRAC 1	Consultant	71300	12 000		PNUD, DREDD, DRPEB, DRIC, EDBM, Secteur privé	**Action 3.1.1 :** Recrutement de Consultant national pour la réalisation de l'étude pour mettre en place des zones réglementées destinées aux activités de petite pêche permettant de protéger les habitats critiques et favoriser la régénération des ressources au niveau des régions AA et Menabe
									Training & Workshop	75700	2 500			**Action 3.1.1 :** Atelier de restitution et de validation des études sur la mise en place des zones réglementées destinées aux activités de petite pêche permettant de protéger les habitats critiques et favoriser la régénération des ressources au niveau des régions AA et Menabe
									Travel	71600	2 500			**Action 3.1.1 :** Mission pour la tenue de l'Atelier de restitution et de validation (Equipe technique du PIP GDRN)

	Action 3.1.2. Mettre en œuvre des plans de renforcement de capacités des petits pêcheurs locaux et des communautés gestionnaires de LMMA (dotation de matériels, formation aux pratiques de pêche durable et de gestion des ressources marines). Action 3.1.3. Sélectionner des groupements, associations, PME ou PMI locaux, dirigés par des jeunes, des femmes ou des PVH, pour bénéficier d'un appui technique et être équipés pour la conservation, la transformation et la valorisation des produits de petite pêche (unités de transformation, ateliers de salage et de fumage, installations de conservation à froid, séchoirs solaires, etc.). Action 3.1.4. Assister ces groupements, associations, PME ou PMI dans leur structuration, leur formalisation et l'accès aux marchés en créant des débouchés économiques et en développant des partenariats avec les acteurs du secteur privé.								Service Contractual	72100	10 000	70 000		**Actions 3.1.2 / 3.1.3 / 3.1.4 :** Recrutement de prestataire pour la mise en œuvre des activités au niveau des régions AA et Menabe
									Travel	71600	3 000	10 000		**Actions 3.1.2 / 3.1.3 / 3.1.4 :** Missions d'encadrement et de suivi au niveau des régions AA et Menabe
Sous-total											**30 000**	**80 000**		
Indicator 3.2: Nombre de filière verte développée et appuyée Baseline : 0 Target: 3	**Activity Result 3.2. Appui à la promotion des filières ayant été développées au sein des écovillages de la Région Atsimo Andrefana**												PNUD, DREDD, DRIC, EDBM, Secteur privé	
	Action 3.2.1. Collaborer avec des associations locales pour mettre en place des sites pépinières de production de plants à vocation médicinale, énergétique et agroforestière en leur fournissant des appuis techniques, des équipements et des matériaux nécessaires. Action 3.2.2. Collaborer avec des associations locales pour assurer l'aménagement des sites de reboisement et les travaux post-plantation. Action 3.2.3. Sélectionner des groupements, associations, PME ou PMI locaux, dirigés par des jeunes, des femmes ou des PVH, qui sont engagés dans le développement des filières au sein des sites écovillages (plantes médicinales, agroforesterie, agroécologie, pots biologiques, compostage, apiculture) afin de leur fournir une							TRAC 1	Service Contractual	72100	8 000	8 000		**Actions 3.2.1 / 3.2.2 / 3.2.3 :** Recrutement de prestataire pour la mise en œuvre des activités au niveau de la Région Atsimo Andrefana
									Travel	71600	2 000	2 500		**Actions 3.2.1 / 3.2.2 / 3.2.3 :** Missions d'encadrement et de suivi au niveau de la Région Atsimo Andrefana

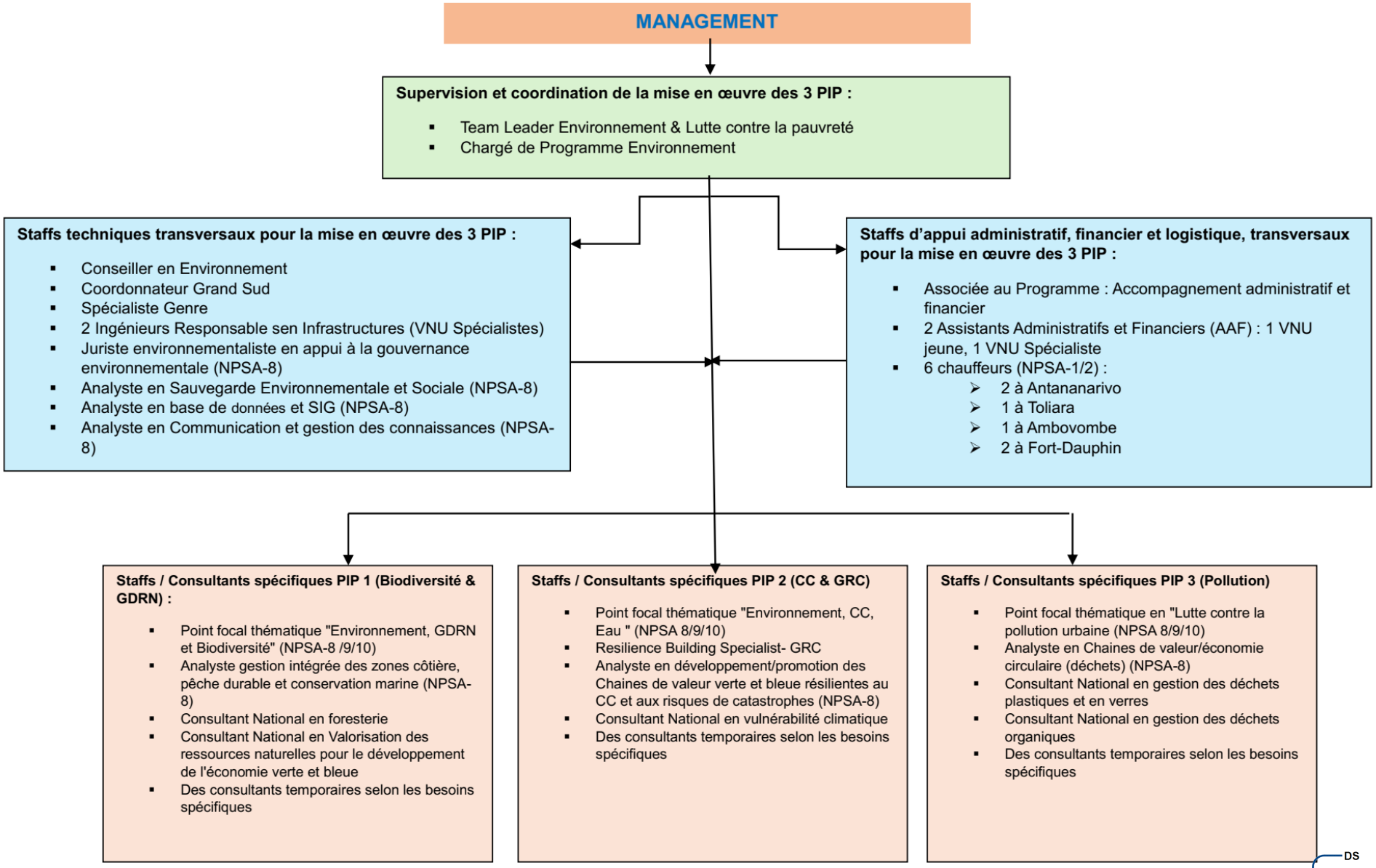
	assistance technique et un appui pour leur structuration, leur formalisation et l'accès aux marchés, en créant des opportunités économiques et en développant des partenariats avec les acteurs du secteur privé.													
	Action 3.2.4. Capitaliser les acquis et les réussites des réalisations menées auprès des écovillages en produisant et diffusant divers outils de formation et de communication (manuels et fiches techniques, guides pratiques, ''success-story'', etc.).								Training & Workshop	75700		2 000		Action 3.2.4 : Atelier de capitalisation des acquis des réalisations menées auprès des écovillages
									Travel	71600		2 000		Actions 3.2.4 : Mission pour la tenue de l'atelier de capitalisation
									Communication (Audiovisual & Print)	74200		500		Action 3.2.4 : Conception et diffusion de manuels, fiches techniques, guides pratiques
Sous-total											**10 000**	**15 000**		
Sous-Total Output 3											**40 000**	**95 000**		
Gestion du Plan d'Initiation	Ressources Humaines							TRAC 1	FTA Internationaux	67400	21 831	29 109	PNUD	Participation et appui de l'équipe du PIP à l'élaboration du full proposal GDRN : rédaction, analyse des opportunités de financement, mobilisation des ressources (Document complet de projet élaboré et soumis au PTF pour mobilisation des ressources).
									NPSA	71400	33 012	28 332		
									VNU National	71500	6 533	8 711		
									Consultants	71300	52 000	-		
	Ressources matérielles								IT equipment	72800	10 000	-		
									Supplies	72500	1 500	1 500		

	Carburant								Material and goods	72300	2 500	2 500		
	Charges de fonctionnement (loyer, gardiennage, électricité, eau)								Service companies	72100	7 500	7 500		
	Communication								Communication	72400	2 500	2 500		
	Assurance qualité, suivi, reporting								Travel	71600	10 000	10 000		
	Comité de Projet								Workshop	75700	10 000	10 000		
Sous-Total Gestion du Plan d'Initiation											**157 377**	**100 152**		
DES														
TOTAL											**297 377**	**295 152**		
GRAND TOTAL (18 mois)											**592 529**			

DS DS

DocuSign Envelope ID: DF38AADD-888C-4AEF-B08B-102F6C2E3A32

V. ANNEXE : ORGANIGRAMME- PIP PS4 « RENFORCER LA GESTION DURABLE, RESILIENTE ET INCLUSIVE DE L'ENVIRONNEMENT »



DS DS